

2021年6月10日発行 会報第1058号

今週のプログラム

(2021年6月10日 第1058回例会)

【ZOOM例会】

アセンブリー 今期 活動総括

担当：会長・幹事・各委員長

次週のプログラム

(2021年6月17日 第1059回例会)

【ZOOM例会】

創立記念例会

担当：黒川 彰夫親睦委員長

第1057回例会 (2021年6月3日の記録)

<会長の時間>

山本 友亮会長はご入院先の病室からZOOM例会に参加されましたが、現在、病院にて加療中ですので今週も会長の時間は割愛させていただきます。



<幹事報告>

水本 徹 幹事

1. RI 日本事務局より、6月のRI レートは\$1=¥109と連絡がありました。
2. 本日例会終了後、新旧合同理事会を開催致しますので、今年度・次年度理事役員は引き続きZOOMにご参加下さい。

<今月の誕生日>

高田 宗慶会員 10日 水本 徹会員 25日



<本日のビジター> 2021 学年度 米山奨学生 アクサ メイリアナ インタニさん

<出席報告>

会員数 (内出席免除会員 1 名)	17 名
本日の出席者数	14 名
(内免除会員 1 名)	
(名誉会員 0 名)	
本日の出席率	82.35%

<ロータリーソング>

全会員

♪国歌 君が代♪
♪奉仕の理想♪
奉仕の理想に 集いし友よ
御国に捧げん 我等の生業
望むは世界の 久遠の平和
めぐる歯車 いや輝きて
永久に栄えよ 我等のロータリーロータリー

《新旧合同理事会 議事録》

水本 徹 幹事

1. 6月24日以降の例会について

医師会では8月末まで現状維持が良いとの見解。
6月17日に再検討する事とする。

2. 創立記念例会について

6月17日に ZOOM にて開催。

3. ZOOM 例会による会費について

今年度 ZOOM 例会 20 回分 × ¥3,000 = ¥60,000
次年度第 1 四半期会費で減額請求する。

4. 次年度方針について

4月予定の新旧合同理事会も本日となり、今後も ZOOM 例会が続きますので
よろしくお願ひします。

5. その他

特になし



<卓話>

コロナピンチをチャンスに変えた最強の経営術

高田 宗慶会員

倒産の危機回避！

～売上高 56 億円減の大ピンチ中に過去最高経常利益率を計上した経営戦術～

当社は 1999 年 4 月に創業設立し、23 年目となります。過去にも多くの苦境にも乗り越えてきましたが、大変なことには違いありませんが、リーマンショックの時は全く情報のない中で政府保証もなく、大きな赤字を出した経験があります。コロナショックによって、特に昨年 5 月・6 月は大きな売上高を失いました。グループ全体で年間にして約 160 億円位の売上高が最終決算で 104 億円にまで落ち込みました。当時は通常通りの営業をしては倒産の危機さえも感じました。当社では商品のレンタカーを含めてグループで約 5,000 台の車両を保有しています。まず、キャッシュポイントを上げるために市場で簿価以上の外注リースしている車両約 2,200 台を選定し、通常では行わない大きなリセールを行うことで約 2.5 億円の営業利益を作りました。今までは簿外債務として評価していた約 2,200 台のうち 1,250 台を自社リース物件として再供給することで未回収費用として資産計上を行い、ここでも約 2.5 億円の営業利益を作り、一時的な保有車両を減らすことでリース経費の削減及び減価償却費用を削減し、また給付金や雇用調整助成金などの雑収入を含め、経常利益が約 11.5 億（前年比+2.7 億円）と、約 10%以上の利益率と最高益を計上することが出来ました。正社員以上のスタッフに関しては休業要請中に削減した手当などに利息のような意味合いで削減額に約 3%～5%を上乗せした決算賞与を分配することで、結果的にコロナ禍において所得増となるような取り組みを行いました。スタッフとのコミュニケーションを向上させるような意識改革も行っており、今年度はともに利益ある成長を目指した上で従業員満足を意識した運営を取り組みたいと考えております。

